

潍坊科技学院目标管理体系（2019-2020学年）

工作类型	工作目标	分管领导	责任部门	责任人
全面从严治 党	落实全面从严治党主体责任，定期研究部署党建和党风廉政建设 工作，扎实推进全面从严治党	李凤祥 付 生 刘奎然	党建办公室 纪检监察室	范绍利 吕 霞
	制定并组织实施党支部规范化建设标准，推进基层党建标准化建 设，进一步提升基层党建水平	李凤祥 付 生	党建办公室	范绍利
			各党支部	各党支部书记
	扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，对准目标，积极推 进，确保取得预期效果	李凤祥 付 生	党建办公室	范绍利
			各党支部	各党支部书记
	严格落实“三会一课”制度、组织生活制度，实行党员积分制管 理办法，加强党员教育管理，推进非党领导干部参与党委理论中 心组学习，非党教职工参与党支部集体政治学习，全体师生参与 “学习强国”学习平台学习	付 生	党建办公室	范绍利
			各党支部	各党支部书记
	纪委落实全面从严治党监督责任，综合运用监督执纪“四种形态 ”，强化监督执纪，定期开展廉政警示教育，强化师德师风专项 督查治理，争创寿光市级及以上全面从严治党先进单位	刘奎然	纪委监察室	吕 霞
	做好巡视、巡察整改工作，切实完成省委意识形态工作专项巡视 反馈问题整改和市委巡察我校反馈问题整改工作，确保各项整改 措施全部落实到位	付 生 张培胜 刘奎然	纪委监察室	吕 霞
			宣传部	李兴军
			党建办公室	范绍利
			各部门	各部门负责人

依法办学	落实《党委会议事规则》《党政联席会议制度》《“三重一大”决策制度实施办法》，“三重一大”事项经校党委研究决策	李凤祥 付 生	党政办公室	李 刚
	完善院系党政联席会议制度，院系工作中的重要事项，要按照民主集中制的原则，经党政联席会议集体研究决定	付 生	党建办公室	范绍利
			各二级学院	各学院院长
				各学院书记
	完善以章程为核心的管理制度体系，全面落实制度管理	李昌武	发展规划与政策研究室	王文国
			纪检监察室	吕 霞
			各部门	各部门负责人
	落实依法办学主体责任，确保依法依规办学	李广伟	各二级学院	各学院院长
		各分管领导	各处室	各处室负责人
	落实好教职工代表大会制度	张培胜	工 会	梁 弘
意识形态 安全	落实好学生代表大会制度	杨专志	学生处	赵 健
	依照高校信息公开事项清单做好信息公开	付 生	党政办公室	李 刚
			各部门	各部门负责人
	落实依法办学监督责任，确保依法办学要求落实到位	刘奎然	纪委监委室	吕 霞
	落实潍坊市教育系统《意识形态工作十条意见》，落实意识形态责任制，加强对报告会、研讨会、读书会、讲座、论坛、学术沙龙等的指导和管理，落实“一会一报”和“一事一报”制度。加强网络安全教育，加强“两微一端”、师生自媒体管理，确保全校意识形态安全	张培胜	宣传部	李兴军
			各处室	各处室负责人
			各二级学院	各学院院长、 书记
			各党支部	各党支部书记

意识形态安全	加强学生意识形态引导与管理，落实院系党政主要负责人、分管负责人、辅导员意识形态责任，发挥好学生干部和学生信息员作用，坚持正面引导，弘扬主旋律，关心学生思想生活，关注学生思想动态，加强学生文明上网教育管理，确保学生意识形态安全	杨专志	学工部、学生处	赵 健
			团 委	杜 鹏
			各二级学院	各学院院长、书记
	加强教职工意识形态和思想政治工作，强化师德师风建设，确保教职工意识形态领域安全	付 生	教师工作部	范绍利
			各部门	各部门负责人
			各党支部	各党支部书记
	加强教学纪律约束，确保所有教学活动不出现违背党和国家大政方针、违背宪法法律、危害国家安全、破坏民族团结等言行	李广伟	教务处	黄宗经
			各二级学院	各学院院长、书记
	做好民族宗教工作，严禁师生在学校传播宗教、发展教徒和组织宗教活动。巩固信教团员转化成果，确保共产党员、共青团员不信教。加强反邪教宣传教育	付 生	统战部	李 刚
			学工部、学生处	赵 健
			团 委	杜 鹏
			各部门	各部门负责人
			各党支部	各党支部书记
	加强对学生会、学生社团的指导和管理，指导社团开展好健康有益、积极向上的社团活动，确保学生社团不出任何问题	杨专志	团 委	杜 鹏

安全稳定	落实安全稳定主体责任、“一岗双责”，确保本部门全面安全	各分管领导	各二级学院	各学院院长
			各处室	各处室负责人
	楼长制、日常督查制度落实到位	各分管领导	各二级学院	各学院院长
			各处室	各处室负责人
	健全安全防范体系，争取省集体或个人二等功奖励	杨专志	保卫处	赵洪岭
党建引领 与思政工 作	加强党对思政工作的领导，坚持党建引领，落实“立德树人”根本任务，推进党建与思想政治工作融合，结合党建好案例培育建设，各支部培育建设思政好案例，打造思政品牌	付 生	党建办公室	范绍利
			各党支部	各党支部书记
	围绕隆重庆祝中华人民共和国成立70周年，在全校开展形式多样、内容丰富的主题教育宣传活动，加强爱国主义教育，激发师生爱国之情，强化爱国之志，把爱国精神转化为实际行动，为实现中国梦、潍科梦、我的梦而不懈奋斗	付 生	党建办公室	范绍利
			各党支部	各党支部书记
		杨专志	学生处	赵 健
			团 委	杜 鹏
		张培胜	工会、妇委会	梁 弘
	加强思政课教学，创新思政课程体系，提高思政课教学的吸引力和实效性，强化习近平新时代中国特色社会主义思想的宣讲，开展以农圣文化为特色的优秀传统文化教育。	李广伟	马克思主义学院	张友祥 李俊英
	开展好三大主题教育活动，创新形式，丰富内容，将思政实践专题教学与学生实践活动、志愿服务相结合	杨专志	学生处	赵 健
	将思政课学习实践纳入综合素质评价体系，作为学生评奖评优标准	李广伟	教务处	黄宗经
	落实思政课教师集体备课制度，推广程春艳、郭爽教学法。申报1项以上省部级思政课专项研究课题	李广伟	马克思主义学院	张友祥 李俊英

党建引领 与思政工 作	落实《课程思政建设方案》，推进“三全育人”改革，做到“课程门门有思政、教师人人讲育人”，做好100门专业课程建立思政教学案例库	李广伟	教务处	黄宗经
	创新“互联网+思政”，发挥两微一端育人功能，严密把控网络舆情	杨专志	学生处	赵 健
			团 委	杜 鹏
			各二级学院	各学院书记
		张培胜	宣传部	李兴军
李广伟	马克思主义学院	张友祥 李俊英		
教学质量 提升	农学学科专业排名确保全国同类高校第一名，策划国家级教学成果奖	李广伟	设施园艺研究院 贾思勰农学院	郎德山 李金堂
	申报山东省国家职业教育创新发展先行区实验示范学校，争取“3+4+2”中职到专业硕士一体化培养试点	李广伟 高宏赋	评建与质量管理办公室	丁 勇
			贾思勰农学院	李金堂
	教务处		黄宗经	
	五专部		寇祥亮	
	争取“2+4”专业率先试点，新上专业2-3个		职业教育衔接研究办公室	张露丹
	五专部成立职教创新发展实验部，全面实施素质教育+职业道德教育，创经验，塑品牌	刘秀身	五专部	寇祥亮
	落实“课堂教学基本要求十二条”，项目化、案例式教学实现率达到100%，开展合作式、混合式教学，打造评选一批“金师”“金课”“金专业”，为争创省级教学成果一等奖以上奖项做好充分准备	李广伟	教务处	黄宗经
各二级学院			各学院院长	
教务处			黄宗经	
各二级学院			各学院院长	
深入开展“4030”读书计划，优化平时考核形式内容，严格评价标准，提高过程性考核比重，增加期末考试主观性题目数量、分数比重，促进学生自主学习、深度学习				

教学质量 提升	专科加强实践教学，本科加强通识教育，制定办法措施	李广伟	教务处	黄宗经
	严格毕业论文（设计）要求，加强重复率检测，强化创新，冲击省优秀毕业论文		各二级学院	各学院院长
	各二级学院开设符合本学科特点的创新创业课程、项目，组织好校级普惠性双创大赛	李广伟	各二级学院	各学院院长
			创新创业学院	郑东营
	落实弹性学制，允许学生休学创业、社会实践		教务处	黄宗经
	进一步完善通识课程体系，重点培养学生沟通能力、批判思维、人文素养和科学精神	李广伟	通识学院	马爱胜
	争取全国机器人大赛一等奖	李广伟	创新创业学院	马家兴
	遴选优秀团队重点培养，夺取省级“互联网+”创新创业大赛一等奖，争取国家二等奖			郑东营
	普通本科毕业生考研率30%以上，深造率保持全国同类院校第一	李广伟	教务处	黄宗经
			各二级学院	各学院院长
	各二级学院与品牌企业、上市公司、中国500强企业合作，新增至少1个共建实验室或共建专业	李广伟	各二级学院	各学院院长
	开展“工匠进校园”活动。各二级学院聘请生产经营一线工程师、高级技师（工匠）数量达到本学院专任教师的1/10		校企合作与就业指导办公室	李振东
	加强产教融合实训基地督导，促进基地规范化建设			
	完成所有二级学院校内评估，做好整改提升	李广伟	评建与质量管理办公室	丁 勇
			各二级学院	各学院院长
	获全国职业院校大赛一等奖确保1项，争取2项	刘秀身	五专部	寇祥亮

教学质量 提升	士官学院扩招50人以上	刘建民	招生办公室	郭金之
	承办全国士官学院教学研讨会、现场观摩会		士官学院	邱俊杰
	争取承办全国新建本科院校联席会议	李昌武	人文社科学部	高宏赋
科学研究	加强“新工科”“新农科”“新文科”建设，加强校内相关专业、平台、人才资源整合，促进学科交叉集成，提升科研与协同创新能力	李广伟	各学部	各学部主任
			学科建设办公室	周衍庆
	落实科研机构院长主任负责制，做好科研岗位周期性考核、绩效考评，落实奖惩	慈建华	科技处	杨志勇
			社科处	刘学周
	自然科学、社会科学分别申报1个省级科研创新团队	慈建华	科技处	杨志勇
	师均科研经费不低于4万元，纵向科研经费比例提高5个百分点		社科处	刘学周
	三个省级科研创新平台通过验收	慈建华	设施园研究院	郎德山
			蓝工院	崔鑫
			农圣文化研究中心	李兴军
	设施园艺生物工程研究中心争创国家级科研平台；与沈阳农大合作建立设施园艺重点实验室分中心	慈建华	设施园艺研究院 贾思勰农学院 科技处	郎德山 李金堂 杨志勇
	争取省科技进步一等奖，力争全国科技进步二等奖			
	设施园艺研究院新增1个与企业共建研发中心，争创省级协同创新中心	慈建华	设施园艺研究院	郎德山 李金堂
	智能温室与环境防灾减灾实验室在关键技术领域实现突破，争创省重点实验室			
	与中科院合作成立蔬菜病虫害绿色防控中心			

科学研究	共建好设施蔬菜分子育种重点实验室，选育一批优良品种	李美芹	设施园艺研究院 贾思勰农学院	郎德山 李金堂
	积极参与寿光国家蔬菜质量标准体系建设研究，出一批代表性成果			
	与青岛大学共建研究生培养中心	慈建华	山东半岛蓝色经济 工程研究院	崔 鑫
	新增1个与企业共建研发中心或实验室			
	环境检测中心检测项目达到3000项，业务覆盖周边地市			
	争取省科技进步二等奖			
	材料检测中心与企业共建一个研发中心	慈建华	机电信息学部	李 强
	建工结构实验室新增1个与企业共建研发中心	慈建华	建工艺术学部	宋 彧 张旺春
	“寿光模式”研究立项教育部人文社科课题	李广伟	乡村振兴与县域经 济研究中心	张友祥
	争创省级重点人文社科研究基地	慈建华	农圣文化研究中心 社科处	李兴军 刘学周
	农圣文化研究申报省社会科学优秀成果奖			
	探索构建“多元融通”职教发展模式，职业教育衔接研究取得省级以上成果	李昌武	人文社科学部 职业教育衔接研究办 公室	高宏赋 张露丹
	自然科学、社会科学省级以上课题立项分别提高20%以上	慈建华	科技处	杨志勇
			社科处	刘学周
	设立贾思勰农学奖，力争成为国家级奖项	慈建华	农圣文化研究中心	李兴军
			科技处	杨志勇
			社科处	刘学周

科学研究	各学部举办1次省级以上学术年会或研讨会	李昌武	各学部	各学部主任
	举办好第十一届中华农圣文化国际研讨会	付 生	农圣文化研究中心	李兴军
			党政办公室	孙宝国
	开展“教授、博士企业行”活动，促进更多校企横向课题落地	李广伟	校企合作与就业指导办公室	李振东
	各学院（不含技术学院、综合教育学院）引进或签约博士5人以上	刘秀身	各二级学院	各学院院长
			人事处	潘 鲲
	引进1名“千人计划”学者，1-2名国外农学领域专家	刘秀身	设施园艺研究院	郎德山
			人事处	潘 鲲
学生工作	引进1-2名国外环境领域专家	刘秀身	山东半岛蓝色经济工程研究院	崔 鑫
			人事处	潘 鲲
	加强社团、学生自治组织建设，促进学生自我发展、自我管理	杨专志	学生处	赵 健
			团 委	杜 鹏
	制定学生参与学校管理实施方案，列出项目清单，制定考核管理办法，鼓励优秀学生参与教育教学、科研、服务等各方面管理	杨专志	学生处	赵 健
			教务处	黄宗经
			各二级学院	各学院书记
	扎实开展“六个一”活动，优化内容，促进学生主动参与，提高实效	杨专志	学生处	赵 健
			各二级学院	各学院书记
	完善修远课程体系，开好修远大讲堂，打造“第二课堂”活动品牌	李广伟	教务处	黄宗经
			学生处	赵 健

学生工作	全面落实体育俱乐部教学，优化课程、项目，学生体质测试达标率提高3个百分点	李广伟	教务处体育教学中心	张明波
	探索将音乐、美术赏析、经典影片赏析等列入大一必修课程		教务处艺术教育中心	黄丽丽
	建好大学生艺术团，话剧《贾思勰》搬上舞台，打造文化精品	李广伟	教务处艺术教育中心	黄丽丽
			农圣文化研究中心	李兴军
	开展好高雅艺术进校园活动，探索将周六作为经典电影放映日	杨专志	团 委	杜 鹏
	探索校园服务课志愿服务向社区延伸	杨专志	学生处	赵 健
	探索建立团支委领导下的班长负责制，加强班集体建设	杨专志	团 委	杜 鹏
	建好“易班”平台，实行“双易班”导师制，创新网络思政经验，打造“易班”新亮点			
	承办全省高校团委工作会议		团 委	杜 鹏
	着力打造“团工品牌”，团委工作经验在省教育厅工作简报刊发			
	“五四”表彰十大优秀学生、义工模范、“六个一”活动标兵等学生先进集体、个人	杨专志	学生处	赵 健
			团 委	杜 鹏
	大学生事务部打造流程最简、效能最优、服务最好的学生服务品牌	杨专志	学工部	赵 健
	落实好“3+1”包靠，提高帮扶针对性、实效性	付 生	党建办公室	范绍利
			各部门	各部门负责人

国际合作	不断提高生源质量，招收留学生达到150人。年内聘请3名优秀外教	王建平	国际合作交流处	程艳辉
	全面做好中德合作本科项目，做好德方教授来华授课对接		国际教育中心	张治海
	新上一个中德合作工科专业，争取列入明年招生计划		招生办公室	郭金之
	落实与荷兰农学合作项目、与日本医养结合合作项目	王建平	国际合作交流处	程艳辉
			贾思勰农学院	李金堂
			护理学院	董金萍
	各分院同国际合作交流处联合争取“3+1”“2+2”本科教育国际合作项目或“3+2”“4+1”研究生培养合作项目，纳入院系考评，确保完成1个以上	王建平	国际合作交流处	程艳辉
	扩大与韩国博士培养规模		各分院	各分院院长
	实现与俄罗斯等独联体国家高校联合办学，开辟生源基地			
	成立留学辅导中心	王建平	国际合作交流处	程艳辉
社会服务	软件园引进2-3家信息文化企业	王建平	国际合作交流处	程艳辉
			人事处	潘 鲲
			软件园	张 源
	软件园企业年产值达到13亿元，税收达到1500万元			
	争创国家级众创空间、国家级电子商务示范基地	刘建民		

社会服务	环球软件营业额达到1亿元	寇兴亭 孟 强	环球软件公司	刘德永
			飞翔集团	王树坚
	潍科软件营业额达到1亿元，争取在科创板上市	寇兴亭 孟 强	潍科软件公司	刘效伟
			飞翔集团	王树坚
	“玉玲珑”番茄在潍坊、济南、青岛等地市打响品牌，销售额达到1000万元	寇兴亭 孟 强	潍科种业公司	李志伟
			飞翔集团	王树坚
	争取晋级国家房屋建筑施工总承包特级企业	寇兴亭 孟 强	建筑安装公司	范世杰
			飞翔集团	王树坚
	提高培训质量，完成88万利润指标	李成祥	驾驶员培训学校	石福民
	争取年内拿到100亩土地指标；东郡三期工程本学年开工	寇兴亭	学府房地产公司	郑新卿
	实现纳税2500万元、力争3000万元			
	完成培训1万人次以上	慈建华	职业培训学院	李桂华
	完成培训1万人次以上		教师进修学校	刘迎春
	完成培训1万人次以上	张子泉	众创教育研究院	郑东营
	完成职业技能鉴定、培训、考试1万人次以上	寇兴亭	飞翔集团培训中心	孟强
	依法办学，规范管理，增加招生，提高效益	李成祥	电 大	张建华
	争创山东省专业技术人员继续教育基地		成教学院	李利群

社会服务	成长型校办企业利润增长10%以上	寇兴亭	企管处	步召胜
	进一步规范企业管理，新增项目实现目标化经营			
综合管理	落实“基础管理规范年”活动要求，做好总结考核	付 生	督评室	范绍利
			各部门	各部门负责人
	完善学校内控制度，全面加强学校内部审计，提高经济运行效益	李昌武	审计处	李守忠
			各部门	各部门负责人
	发挥学校、学部两级学术委员会作用，推进教授治学，打造学术共同体	张子泉	校学术委员会办公室	周衍庆
			学部学术委员会	各学部主任
	扩大学部、二级学院办学自主权，可根据需要开展专家报告等学术活动，相关经费列入部门预算。学校层面加强协调，扩大学术活动受益面	李昌武	各学部	各学部主任
			各二级学院	各学院院长
			财务处	李树强
			教务处	黄宗经
	完善学工管理制度，理顺关系，创建机制，实施“导师制”合理调配管理队伍，各负其责，分工合作，确保学工系统运转协调、 高效	杨专志	学工部	赵 健
	加强教职工分类管理，分别制定教学、科研、管理服务三类岗位以绩效为导向的考核评价体系，奖优罚懒	刘秀身	人事处	潘 鲲
	改革绩效工资制度，拉开档次，体现多劳多得、优劳优酬；完善对有突出贡献教职工奖励机制	付 生	督评室	范绍利
	强化目标管理制度，加强目标管理体系考核，落实奖惩	付 生	督评室	范绍利

综合管理	全面实现一站式报修，不断提高一般维修半小时办结率、督导组整改问题两天办结率，加大对督导组责任落实的考核	李成祥	总务处	张金宝
		付 生	督评室	范绍利
			各部门	各部门负责人
	全面做好校内工程项目决算审计，招投标过程监督，各类项目及工程验收	李昌武	审计处	李守忠
	成立学生健康发展中心，做好体检、传染病防治与宣传教育	杨专志	卫生室	陈 永 马英武
	成立太极拳培训中心，聘请教练，落实经费，在教职工中开展太极拳运动	张培胜	工 会	梁 弘 于新文
	创新形式，组织师生开展健康有益的文体活动，每学期不少于2次	张培胜	工 会	梁 弘 于新文
			妇委会	
		杨专志	团 委	杜 鹏
	畅通“校长信箱”“师生声音”“党员之声”、监督举报信箱和问题逐级反映上报渠道；加强警示教育，加大违规信访、诬告中伤查处力度，依法依规追究相关人员和部门负责人责任	刘奎然	纪委监察室	吕 霞
			督评室	范绍利
			组织部	潘鲲
			各部门	各部门负责人
	抓好节能减排，建设节约型后勤，提高校园亮化度	李成祥	总务处	张金宝
	检修及时，确保零事故、零投诉，实现维修统一报批制度		总务处动力中心	张金宝 梁德勇
	落实重大采购牵头人制度，完善多方参与机制		总务处采购中心	张金宝 李永福

综合管理	加强学校“城市公园”建设，强化人文科技元素，提升品质品位，校园向全体市民开放	李成祥	总务处 艺术研究院 总务处园林中心	张金宝 刘申亭 杨青山
	承办全省高校园林绿化工作会议，推介学校园林绿化工作经验		总务处园林中心	杨青山
	发挥文化建设委员会作用，加强校园景观、建筑文化设计	王全礼	艺术研究院	刘申亭
	改建生物工程研发中心	李成祥	基建处	杨洛滨
	全面推行餐厅“6S”管理，争创山东省高校示范餐厅	付 生	膳食处	魏枫业
	及时对固定资产系统内账目进行调账、变动处理，做到账、卡、物相符，做到一室一表	张培胜	国有资产与设备管理处	张茂才
	做好新书征订，中教网、芸台购选书荐购，做好数字资源论证采购	杨专志	图书馆	李广林
	为“4030”读书计划做好服务			
	及时更新、充实校史内容；做好档案收缴入库工作	杨专志	档案馆	李兰东
	成立城市校友分会20家，建立校友导师团，编写校友故事100篇	付 生	校友联谊会办公室	李铮
	筹建学校城市校友会。完成校友教育基金100万元		各分院	各分院院长
	做好体育设施检修维护，坚持安全第一，提高体育场馆利用率	杨专志	文体场馆管理办公室	王成双
	完成学校非营利性民办学校登记	李昌武 高宏赋	发展规划与政策研究室	王文国
			财务处	李树强
	落实基建、固定资产、安保、规划、审计统一管理制度	李昌武	有关处室	有关处室主任
	落实督导团责任制，校级干部落实好校长接待日	李昌武	各校级干部	督导团成员 有关处室负责人